

2021 年全国一级建造师执业资格考试
《建设工程项目管理》

集训试卷（二）

参考答案

集训试卷（二）参考答案

一、单项选择题（共 70 题，每题一分，每题的备选项中，只有一个最符合题意）

1. 【答案】B

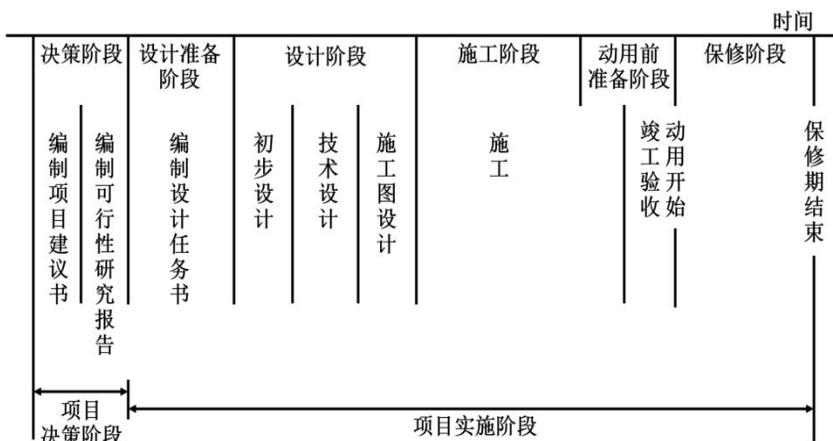
【解析】



【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

2. 【答案】D

【解析】



【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

3. 【答案】D

【解析】A 项错误，业主的进度目标指的是项目动用、交付使用的时间目标。B 项错误，设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。C 项错误，施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但不包括设计前准备阶段。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

4. 【答案】C

【解析】A 项错误，组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。B 项错误，组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。D 项错误，工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

5. 【答案】C

【解析】A项错误，筹划环节包括提出解决问题的多个方案，并对可能方案进行比较。B项错误，管理是由多个工作环节组成的有限循环的过程。D项错误，如使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

6. 【答案】B

【解析】A项错误，项目策划旨在为项目建设的决策和实施增值；C项错误，工程项目策划是一个开放性的工作过程。D项错误，建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义项目开发或建设的任务和意义。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

7. 【答案】B

【解析】A项错误，在进行对施工总承包管理单位的招标时，只确定施工总承包管理费，而不需要确定工程总造价，这可能成为业主控制总投资的风险。C项错误，对分包人的工程款支付可由施工总包管理单位支付或由业主直接支付，前者有利于施工总包管理单位对分包人的管理。D项错误，一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责，业主方的招标及合同管理工作量较大。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

8. 【答案】D

【解析】采购管理应遵循下列程序：（1）明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；（2）进行采购策划，编制采购计划；（3）进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；（4）采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；（5）签订采购合同；（6）运输、验证、移交采购产品或服务；（7）处置不合格产品或不符合要求的服务；（8）采购资料归档。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

9. 【答案】C

【解析】A项错误，建设工程项目管理规划属于业主方项目管理的范畴。B项错误，建设工程项目各参与方应编制各自的项目管理规划。D项错误，项目管理规划的内容涉及的范围和深度，没有统一的规定，必须动态调整。

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

10. 【答案】D

【解析】施工方案：（1）工程概况；（2）施工安排；（3）施工方法及工艺要求；（4）施工进度计划；（5）施工准备与资源配置计划

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

11. 【答案】A

【解析】

分类	组织编制人	审批人
施工组织总设计	项目负责人	总承包单位技术负责人
单位工程施工组织设计		施工单位技术负责人
施工方案		项目技术负责人

1.重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案由施工单位技术负责人批准。
2.达到一定规模的危险性较大的分部（分项）工程应编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。
3.涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，还应组织专家论证。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

12. 【答案】D

【解析】进度的计划值和实际值的比较应是定量的数据比较。

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

13. 【答案】C

【解析】在设计过程中投资的计划值和实际值的比较即工程概算与投资规划的比较，以及工程预算与概算的比较。

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

14. 【答案】D

【解析】A项错误，项目经理应为合同当事人所确认的人选，并在专用合同条款中明确项目经理的姓名、职称、注册执业证书编号、联系方式及授权范围等事项。B项错误，承包人需要更换项目经理时，应提前14天书面通知发包人代表和监理人，并取得发包人书面同意。C项错误，项目经理不得同时担任其他项目的项目经理。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

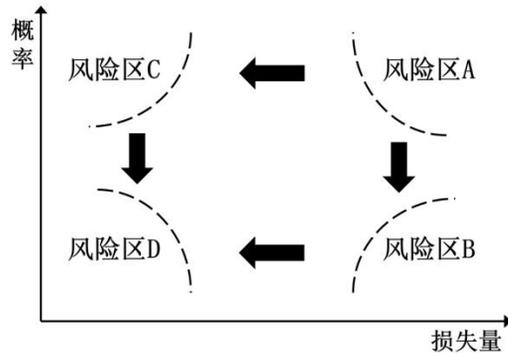
15. 【答案】C

【解析】发送者的障碍：表达能力不佳；信息传送不全；信息传递不及时或不适时；知识经验的局限；对信息的过滤等。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

16. 【答案】C

【解析】



【考点来源】第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

17. 【答案】B

【解析】

风险等级		损失等级			
		1	2	3	4
概率等级	1	I	I	II	II
	2	I	II	II	III
	3	II	II	III	III
	4	II	III	III	IV

【考点来源】第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

18. 【答案】A

【解析】工程监理单位应当选派具备相应资格的总监理工程师和监理工程师进驻施工现场，未经监理工程师签字，建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

19. 【答案】B

【解析】施工成本核算一般以单位工程为对象。

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

20. 【答案】B

【解析】

组织措施	人员、分工、流程、会议、编制成本控制计划、施工采购计划、定额管理与任务单管理、施工调度
技术措施	技术经济分析、施工方案、施工机械、材料运用。
经济措施	风险分析；落实签证，偏差分析及未完工程预测，编制资金使用计划；
合同措施	合同相关、索赔

【考点来源】第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

21. 【答案】C

【解析】在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费。

【考点来源】第二章第二节成本计划

22. 【答案】A

【解析】B项错误，S形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。C项错误，一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。D项错误，项目经理可通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内。

【考点来源】第二章第二节成本计划

23. 【答案】D

【解析】A项错误，表格法是最常用的一种方法。B项错误，横道图能够准确表达出费用的绝对偏差。C项错误，横道图法具有形象、直观、一目了然等优点。

【考点来源】第二章第三节成本控制

24. 【答案】C

【解析】成本控制的依据：（1）合同文件；（2）成本计划；（3）进度报告；（4）工程变更与索赔资料；（5）各项资源的市场信息。

【考点来源】第二章第三节成本控制

25. 【答案】C

【解析】成本核算的程序：（1）对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额；（2）将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担；（3）将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本；（4）对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本；（5）将已完工程成本转入工程结算成本；核算竣工工程实际成本。

【考点来源】第二章第四节成本核算

26. 【答案】D

【解析】A项错误，表格核算法可以对工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制。B项错误，会计核算法在项目的财务部门使用的较为频繁。C项错误，会计核算法科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大。

【考点来源】第二章第四节成本核算

27. 【答案】B

【解析】会计核算是成本分析的重要依据。

会计核算	（主要是价值核算）记录企业的生产经营活动。核算过去。
------	----------------------------

业务核算	比会计核算、统计核算范围广。迅速取得资料，以便调整措施。可以核算过去、现在、将来。
统计核算	提供成本绝对值、相对数指标。计量尺度比会计宽，可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计量。计算当前实际水平，预测发展趋势。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

28. 【答案】A

【解析】综合成本的分析方法：1. 分部分项工程成本分析；2. 年度成本分析；3. 竣工成本的综合分析；4. 月度成本分析。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

29. 【答案】B

【解析】供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货进度，这是供货方履行合同的义务。供货进度计划应包括供货的所有环节，如采购、加工制造、运输等。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

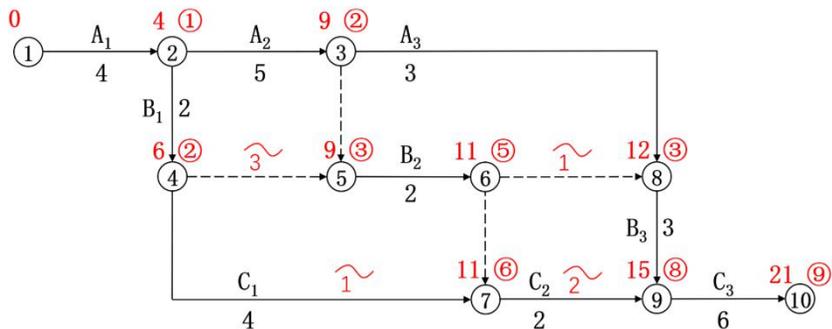
30. 【答案】A

【解析】在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

31. 【答案】C

【解析】



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

32. 【答案】A

【解析】因为紧前工作的最早完成时间分别为第 9、11 天，所以工作 C 的最早完成时间为第 11 天（取大值），因为工作 C 的持续时间为 5 天，所以工作 C 的最早完成时间为第 16 天，根据公式 $FF_i = \min \{LAG_{i,j}\}$ ，工作 C 的自由时差 = $\min \{19-16; 21-16\} = 3$ 天。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

33. 【答案】C

【解析】A 项错误，单代号网络计划可以出现虚工作。B 项错误，正确说法是箭线不宜交

叉。D项错误，单代号网络计划只能有一个起点节点和一个终点节点。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

34. 【答案】A

【解析】单代号搭接网络计划4种时距：

结束到开始 (FTS)	堤坝护坡时，一定要等土堤自然沉淀后才能修护坡
开始到开始 (STS)	道路工程中的铺设路基和浇筑路面，当路基工作开始一定时间且为路面工作创造一定条件后，路面工程才可以开始进行
结束到结束 (FTF)	紧前工作的施工速度小于紧后工作时，必须考虑为紧后工作留有足够的工作面，否则紧后工作就将因无工作面而无法进行
开始到结束 (STF)	当基坑开挖工作进行到一定时间后，就应开始进行降低地下水的工作，一直进行到地下水水位降到设计位置

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

35. 【答案】B

【解析】A项错误，属于管理措施。C项错误，属于技术措施。D项错误，属于管理措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

36. 【答案】C

【解析】质量风险评估包括两个方面：一是评估各种质量风险发生的概率；二是评估各种质量风险可能造成的损失量。A、B、D项属于风险识别的工作。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

37. 【答案】D

【解析】质量风险应对策略应形成项目质量风险管理计划。其内容一般包括：

- (1) 项目质量风险管理方针、目标；
- (2) 质量风险识别和评估结果；
- (3) 质量风险应对策略和具体措施；
- (4) 质量风险控制的责任分工；
- (5) 相应的资源准备计划。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

38. 【答案】C

【解析】为保证工程质量的产出或形成过程能够达到预期的结果，在各项质量活动实施前，要根据质量管理计划进行行动方案的部署和交底。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

39. 【答案】D

【解析】项目质量控制体系的建立过程：(1) 建立系统质量控制网络；(2) 制定质量控

制制度；(3) 分析质量控制界面；(4) 编制质量控制计划。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

40. 【答案】C

【解析】项目专用性依据：指本项目的工程建设合同、勘察设计文件、设计交底及图纸会审记录、设计修改和技术变更通知，以及相关会议记录和工程联系单等。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

41. 【答案】B

【解析】为了保证项目质量，建设单位、监理单位、设计单位及政府的工程质量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

42. 【答案】B

【解析】A 项错误，分项工程是由专业监理工程师组织验收的，分部工程由总监理工程师组织验收的。C 项错误，检验批是工程验收的最小单元，是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。D 项错误，分部工程所包含的全部分项工程质量验收合格，仅仅是分部工程验收合格的一部分条件，还包括质量控制资料应完整，有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定，观感质量要符合要求。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

43. 【答案】D

【解析】A 项错误，施工单位在工程完工后对工程质量进行了检查，确认工程质量符合有关法律、法规和工程建设强制性标准，符合设计文件及合同要求，并提出工程竣工报告。B 项错误，对于委托监理的工程项目，监理单位对工程进行了质量评估，具有完整的监理资料，并提出质量评估报告。C 项错误，勘察、设计单位对勘察、设计文件及施工过程中有设计单位签署的设计变更通知进行了检查，并提出质量检查报告。质量检查报告应经该项目勘察、设计负责人和勘察、设计单位有关负责人审核签字。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

44. 【答案】C

【解析】操作责任事故：指在施工过程中，由于实施操作者不按规程和标准实施操作，而造成的质量事故。例如，浇筑混凝土时随意加水，或振捣疏漏造成混凝土质量事故等。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

45. 【答案】A

【解析】施工质量事故发生后，事故现场有关人员应立即向工程建设单位负责人报告。工程建设单位负责人接到报告后，应于 1 小时内向事故发生地县级以上人民政府住房和城乡建设

建设主管部门及有关部门报告。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

46. 【答案】A

【解析】必须分门别类地进行，以便准确找出问题及其原因之所在，这就是分层法的基本思想。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

47. 【答案】B

【解析】A项错误，在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。C项错误，双随机、一公开指：随机抽取检查对象，随机选派监督检查人员，及时公开检查情况和查处结果。D项错误，项目工程质量监督档案按单位工程建立。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

48. 【答案】C

【解析】建设单位在申请领取施工许可证时，应当提供建设工程有关安全施工措施的资料。对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起15日内，将保证安全施工的措施报送至建设工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门或者其他有关部门备案。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

49. 【答案】A

【解析】公司级评价每年进行一次，制定计划后由管理者代表组织企业相关部门和项目组，对公司应遵守的法律法规和其他要求的执行情况进行合规性评价。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

50. 【答案】B

【解析】管理手册是对组织整个管理体系的整体性描述，为体系的进一步展开以及后续程序文件的制定提供了框架要求和原则规定，是管理体系的纲领性文件。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

51. 【答案】B

【解析】三级安全教育通常是指进厂、进车间、进班组三级，对建设工程来说，具体指企业（公司）、项目（或工区、工程处、施工队）、班组三级。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

52. 【答案】B

【解析】预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况，如：

级别	状态	信号标准
I级预警	特别严重	红
II级预警	严重	橙

Ⅲ级预警	上升	黄
Ⅳ级预警	正常	蓝

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

53. 【答案】B

【解析】A项错误，地方各级人民政府应急管理部门应当组织有关专家对本部门编制的应急预案进行审定，必要时可以召开听证会，听取社会有关方面的意见。C项错误，生产经营单位应当制定本单位的应急预案演练计划，根据本单位的事故预防重点，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练。D项错误，有下列情形之一的，应急预案应当及时修订并归档：（1）依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；（2）应急指挥机构及其职责发生调整的；（3）面临的事故风险发生重大变化的；（4）重要应急资源发生重大变化的；（5）预案中的其他重要信息发生变化的；（6）在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的；（7）编制单位认为应当修订的其他情况。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

54. 【答案】D

【解析】县级以上安全生产监督管理部门，在每月7日前报送上月生产安全事故统计数据汇总，生产安全事故发生之日起30日内（火灾、道路运输事故自发生之日起7日内）伤亡人员发生变化的，应及时补报伤亡人员变化情况。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

55. 【答案】D

【解析】根据国家标准《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB-12523-2011的要求，对建筑施工过程中场界环境噪声排放限值见表：

昼间	夜间
70	55

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

56. 【答案】B

【解析】A项错误，室内净高不得小于2.4m，C项错误，施工现场宿舍必须设置可开启式窗户。D项错误，通道宽度不得小于0.9m。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

57. 【答案】B

【解析】招标人有下列行为之一的，属于以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人：①就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差别的项目信息；②设定的资格、技术、商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行无关；③依法必须

进行招标的项目以特定行政区域或者特定行业的业绩、奖项作为加分条件或者中标条件；④对潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准；⑤限定或者指定特定的专利、商标、品牌、原产地或者供应商；⑥依法必须进行招标的项目非法限定潜在投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式；⑦以其他不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人。

选项 A、C、D 都是以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

58. 【答案】A

【解析】招标人所规定的投标截止日就是提交标书最后的期限。投标人在投标截止日之前所提交的投标是有效的，超过该日期之后就会被视为无效投标。在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件，招标人可以拒收。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

59. 【答案】D

【解析】承包人按监理人要求覆盖工程隐蔽部位后，监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验，承包人应遵照执行，并在检验后重新覆盖恢复原状。经检验证明工程质量符合合同要求的，由发包人承由此增加的费用和（或）工期延误，并支付承包人合理利润。经检验证明工程质量不符合合同要求的，由此增加的费用和（或）工期延误由承包人承担。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

60. 【答案】C

【解析】A 项错误，没有对方的同意，工程咨询方不得转让本协议书规定的义务。B 项错误，即使在客户同意工程咨询方把某些任务交给第三方来完成，工程咨询方仍然是唯一责任方。D 项错误，除非另有规定，咨询工程师可单独或与他人合作出版有关工程和服务的书籍。但如果服务完成或终止后两年内出版有关书籍，则需得到业主的批准。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

61. 【答案】B

【解析】交货日期的规定如下：

(1) 供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准。

(2) 采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

(3) 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

62. 【答案】C

【解析】成本加奖金合同：在招标时，当图纸、规范等准备不充分，不能据以确定合同

价格，而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

63. 【答案】D

【解析】固定总价合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基础，工程任务和内容明确，业主要求和条件清楚，合同总价一次包死，固定不变，即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化。在这类合同中承包商承担了全部的工作量和价格的风险。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

64. 【答案】B

【解析】工程一切险，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

65. 【答案】B

【解析】各类保险合同由于标的的差异，除外责任不尽相同，但比较一致的有以下几项：

- (1) 投保人故意行为所造成的损失。
- (2) 因被保险人不忠实履行约定义务所造成的损失。
- (3) 战争和军事行为所造成的损失。
- (4) 保险责任范围以外，其他原因所造成的损失。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

66. 【答案】C

【解析】不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

67. 【答案】C

【解析】C选项，承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的费用，属于承包人自身问题造成的问题，由承包人自己承担，不可索赔。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

68. 【答案】B

【解析】工期索赔值= $40 \times (3500 - 2800 \times 110\%) / 2800 = 6$ 天。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

69. 【答案】C

【解析】根据文件的不同性质，AIA文件分为A、B、C、D、F、G、INT系列。其中：A系列，是关于业主与承包人之间的合同文件；B系列，是关于业主与建筑师之间的合同文件；C系列，是关于建筑师与提供专业服务的咨询机构之间的合同文件；D系列，是建筑师行业所用的有关文件；F系列，财务管理报表；G系列，是合同和办公管理中使用的文件和表格。

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

70. 【答案】C

【解析】信息技术在工程管理中的开发和应用的意义在于：

①“信息存储数字化和存储相对集中”有利于项目信息的检索和查询，有利于数据和文件版本的统一，并有利于项目的文档管理。

②“信息处理和变换的程序化”有利于提高数据处理的准确性，并可提高数据处理的效率。

③“信息传输的数字化和电子化”可提高数据传输的抗干扰能力，使数据传输不受距离限制并可提高数据传输的保真度和保密性。

④“信息获取便捷”“信息透明度提高”以及“信息流扁平化”有利于项目各参与方之间的信息交流和协同工作。

【考点来源】第七章第二节建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

二、多项选择题（共30题，每题2分。每题的备选项中，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项的0.5分。）

71. 【答案】ABCD

【解析】决策阶段的主要任务：确定项目的定义，内容包括：（1）确定项目实施的组织。（2）确定和落实建设地点。（3）确定建设目的、任务和建设的指导思想及原则。（4）确定和落实项目建设的资金。（5）确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

72. 【答案】DE

【解析】物质流程组织包括：钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。A、B项属于管理工作流程组织；C项属于信息处理工作流程组织。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

73. 【答案】ABDE

【解析】C项错误，多数情况下，由业主方与分包人直接签约。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

74. 【答案】AD

【解析】达到一定规模的危险性较大的分部（分项）工程应编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

75. 【答案】ABDE

【解析】编制项目管理目标责任书应依据下列信息：

- | | |
|------------------|---------------|
| (1) 项目合同文件 | (2) 组织管理制度 |
| (3) 项目管理规划大纲 | (4) 组织经营方针和目标 |
| (5) 项目特点和实施条件与环境 | |

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

76. **【答案】** BCDE

【解析】施工准备阶段建设监理工作的主要任务：

(1) 审查施工单位提交的施工组织设计中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性；

(2) 参与设计单位向施工单位的设计交底；

(3) 检查施工单位工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格；

(4) 检查施工单位专职安全生产管理人員的配备情况；

(5) 审核分包单位资质条件；

(6) 检查施工单位的试验室；

(7) 查验施工单位的施工测量放线成果；

(8) 审查工程开工条件，签发开工令。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

77. **【答案】** BD

【解析】A项错误，施工预算的编制以施工定额为主要依据。C项错误，施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低6%左右。E项错误，施工图预算主要用于投标报价。

【考点来源】第二章第二节成本计划

78. **【答案】** ABD

【解析】加强劳动定额管理，提高劳动生产率，降低工程耗用人工工日，是控制人工费支出的主要手段。

【考点来源】第二章第三节成本控制

79. **【答案】** BCE

【解析】目标成本： $700 \times 600 \times 1.03 = 432600$ ；

第一次替代产量因素： $800 \times 600 \times 1.03 = 494400$ ；

第二次替代单价因素： $800 \times 550 \times 1.03 = 453200$ ；

第三次替代损耗率因素： $800 \times 550 \times 1.04 = 457600$ ；

第一次替代与目标的差额： $494400 - 432600 = 61800$ ；

第二次替代与第一次替代的差额： $453200 - 494400 = -41200$ ；

第三次替代与第二次替代的差额： $457600 - 453200 = 4400$ ；

则：因为产量增加，使成本增加61800元；因为单价降低，使成本降低41200元；因为损耗率增加，使成本增加了4400元。E选项错误，实际成本比计划成本增加了 $457600 - 432600 = 25000$ 元。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

80. 【答案】AE

【解析】B项错误，由于施工项目包括很多分部分项工程，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析。特别是一些工程量小、成本费用少的零星工程。C项错误，分析的方法是：进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比。D项错误，分部分项工程成本分析的资料来源为：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实耗材料。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

81. 【答案】BCD

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前准备阶段的工作进度。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

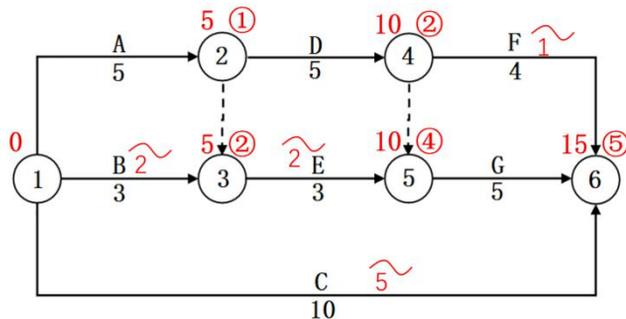
82. 【答案】ABE

【解析】总进度纲要的主要内容包括：（1）项目实施的总体部署。（2）总进度规划。（3）各子系统进度规划。（4）确定里程碑事件的计划进度目标。（5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

83. 【答案】BCDE

【解析】



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

84. 【答案】ACDE

【解析】选项B属于管理措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

85. 【答案】BE

【解析】机械主要是指施工机械和各类工器具，包括施工过程中使用的运输设备、吊装设备、操作工具、测量仪器、计量器具以及施工安全设施等。工程设备是指组成工程实体的

工艺设备和各类机具，如各类生产设备、装置和辅助配套的电梯、泵机，以及通风空调、消防、环保设备等。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

86. **【答案】**CE

【解析】项目质量控制体系结构

第一层次：建设单位、代建方、受委托方、工程总承包方的项目管理机构。

第二层次：设计总负责、施工总承包。

第三层次：承担设计、施工、供货的各承包单位。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

87. **【答案】**ABE

【解析】建设单位和监理单位应组织设计单位向所有的施工实施单位进行详细的设计交底，使实施单位充分理解设计意图，了解设计内容和技术要求，明确质量控制的重点和难点；同时认真地进行图纸会审，深入发现和解决各专业设计之间可能存在的矛盾，消除施工图的差错。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

88. **【答案】**ACE

【解析】勘察单位，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加地基与基础分部工程验收，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加主体结构，节能分部工程的验收。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

89. **【答案】**ADE

【解析】质量事故按原因分类：（1）技术原因——技术问题；（2）管理原因——管理不完善；（3）社会经济原因——社会不正之风；（4）人为事故和自然灾害。B、C项属于技术原因。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

90. **【答案】**BCD

【解析】因果分析图法应用时的注意事项：（1）一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；（2）采用QC小组，集思广益；（3）可以邀请小组以外人员参与，广泛听取意见；

（4）层层深入，排出所有可能原因；（5）采用投票或其他方式，选择1至5项最主要原因。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量中的应用

91. **【答案】**ABE

【解析】生产经营单位新建、改建、扩建工程项目的安全设施，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

92. **【答案】**ACE

【解析】事故处理原则（“四不放过”原则）

- ①事故原因未查清不放过
- ②责任人员未处理不放过
- ③有关人员未受到教育不放过
- ④整改措施未落实不放过

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

93. 【答案】 ABDE

【解析】施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度。沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

94. 【答案】 AC

【解析】B 项错误，依法必须招标项目的招标公告和公示信息除在发布媒介发布外，招标人或其招标代理机构也可以同步在其他媒介公开，并确保内容一致。D 项错误，自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 日。E 项错误，招标文件或者资格预审文件售出后，不予退还。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

95. 【答案】 AC

【解析】包装物的回收：

- (1) 押金回收：专用包装物，如电缆卷筒、集装箱、大中型木箱。
- (2) 折价回收：可再利用的包装器材，如油漆桶、麻袋、玻璃瓶等。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

96. 【答案】 ABE

【解析】采用固定总价合同，双方结算比较简单，但是由于承包商承担了较大的风险，因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费。承包商的风险主要有两个方面一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

97. 【答案】 BE

【解析】管理风险：

(1) 对环境调查和预测的风险。对现场和周围环境条件缺乏足够全面和深入的调查，对影响投标报价的风险、意外事件和其他情况的资料缺乏足够的了解和预测。

(2) 合同条款不严密、错误、二义性，工程范围和标准存在不确定性。

(3) 承包商投标策略错误，错误地理解业主意图和招标文件，导致实施方案错误、报价失误等。

(4) 承包商的技术设计、施工方案、施工计划和组织措施存在缺陷和漏洞，计划不周。

(5) 实施控制过程中的风险。例如：合作伙伴争执、责任不明。缺乏有效措施保证进度、安全 and 质量要求。由于分包层次太多，成计划执行和调整、实施的困难等。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

98. **【答案】** ABC

【解析】合同实施的偏差分析：(1) 产生偏差的原因分析；(2) 合同实施偏差的责任分析；(3) 合同实施趋势分析。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

99. **【答案】** CD

【解析】索赔成立的前提条件：

(1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；

(2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；

(3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

100. **【答案】** DE

【解析】项目信息的分类

组织类信息：编码信息、单位组织信息、项目组织信息、项目管理组织信息。

管理类信息：进度控制信息、合同管理信息、风险管理信息、安全管理信息。

经济类信息：投资控制信息、工作量控制信息。

技术类信息：前期技术信息、设计技术信息、质量控制信息、材料设备技术信息、施工技术信息、竣工验收技术信息。

【考点来源】第七章第二节建设工程项目信息的分类、编码和处理方法