

2021 年全国一级建造师执业资格考试  
《建设工程项目管理》

集训试卷（一）

参考答案

## 集训试卷（一）参考答案

### 一、单项选择题（共 70 题，每题一分，每题的备选项中，只有一个最符合题意）

#### 1. 【答案】A

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

【考点来源】第一章第一节建设工程管理的内涵和任务

#### 2. 【答案】C

【解析】A 项错误，项目总承包方项目管理主要服务于项目的整体利益和项目总承包方本身的利益。B 项错误，项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。D 项错误，项目总承包方项目管理的任务不包括与项目总承包有关的组织与协调，项目总承包方项目管理的任务包括：

- (1) 项目风险管理。
- (2) 项目进度管理。
- (3) 项目质量管理。
- (4) 项目费用管理。
- (5) 项目安全、职业健康与环境管理。
- (6) 项目资源管理。
- (7) 项目沟通与信息管理。
- (8) 项目合同管理等。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

#### 3. 【答案】B

【解析】A 项错误，业主方的项目管理往往是该项目的项目的管理的核心。C 项错误，项目的管理的核心任务是项目的目标控制。D 项错误，由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务属于业主方的项目管理范畴。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

#### 4. 【答案】D

|       | 表达的含义                                    | 图中矩形框的含义            | 连接方式 |
|-------|------------------------------------------|---------------------|------|
| 项目结构图 | 对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务（该项目的组成部分） | 一个项目的组成部分           | 直线   |
| 组织结构图 | 反映一个组织系统中各组成部分（组成元素）之间的组织关系（指令关系）        | 一个组织系统中的组成部分（工作部门）  | 单向   |
| 合同结构图 | 反映一个建设项目参与单位之间的合同关系                      | 一个建设项目的参与单位         | 双向   |
| 工作流程图 | 用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用于描述工作流程组织   | 工作、工作的执行者（菱形框：判别条件） | 单向   |

【解析】

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

#### 5. 【答案】C

【解析】A 项错误，当横向（纵向）是实线时，以实线指令为主。B 项错误，组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各组织元素的工作任务分工和管理职能分工。D 项错误，矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式，适用于大的组织系统。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

6. 【答案】D

【解析】项目实施阶段的管理策划的内容包括：项目实施各阶段项目管理的工作内容；项目风险管理与工程保险方案。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目策划

7. 【答案】B

【解析】A 项错误，一般要等施工图设计全部结束后，业主才进行施工总承包的招标。C 项错误，建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。D 项错误，施工总承包管理模式多数情况下，由业主方与分包人直接签约，这样有可能增加业主方的风险。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

8. 【答案】B

【解析】项目总承包方的工作程序如下（参考《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358-2017）：

（1）项目启动：在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

（2）项目初始阶段：进行项目策划，编制项目计划，召开开工会议；发表项目协调程序，发表设计基础数据；编制计划，包括采购计划、施工计划、试运行计划、财务计划 and 安全管理计划，确定项目控制基准等。

（3）设计阶段：编制初步设计或基础工程设计文件，进行设计审查，编制施工图设计或详细工程设计文件。

（4）采购阶段：采买、催交、检验、运输、与施工办理交接手续。

（5）施工阶段：施工开工前的准备工作，现场施工，竣工试验，移交工程资料，办理管理权移交，进行竣工决算。

（6）试运行阶段：对试运行进行指导和服务。

（7）合同收尾：取得合同目标考核证书，办理决算手续，清理各种债权债务；缺陷通知期限满后取得履约证书。

（8）项目管理收尾：办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

9. 【答案】D

【解析】项目管理实施规划的编制依据

- (1) 适用的法律、法规和标准。
- (2) 项目合同及相关要求。
- (3) 项目管理规划大纲。
- (4) 项目设计文件。
- (5) 工程情况与特点。
- (6) 项目资源和条件。
- (7) 有价值的历史数据。
- (8) 项目团队的能力和水平。

【考点来源】第一章第六节建设工程项目管理规划的内容和编制方法

10. 【答案】C

【解析】施工进度计划：

(1) 施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排，采用计划的形式，使工期、成本、资源等方面，通过计算和调整达到优化配置，符合项目目标的要求。

(2) 使工序有序地进行，使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标，在此基础上编制相应的人力和时间安排计划、资源需求计划和施工准备计划。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

11. 【答案】A

【解析】重点、难点分部（分项）工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

12. 【答案】C

【解析】1. 准备阶段：目标分解，确定计划值；

2. 实施过程：（1）收集实际值；（2）比较计划值与实际值；（3）纠偏。

3. 目标调整（如有必要）。

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

13. 【答案】C

【解析】

|      |                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------|
| 组织措施 | 与人有关、分工、流程、健全组织体系，与会议有关的时间、地点等                            |
| 管理措施 | 调整管理方法、手段、改变施工管理和强化合同管理、信息处理技术、网络计划应用、价值工程方法应用索赔、风险、制度、体系 |
| 经济措施 | 资金、资源、投资、造价、经济分析                                          |
| 技术措施 | 调整勘察方案、调整设计、改进施工方法、改变物资、改变施工机具、施工方案、进行技术经济分析              |

【考点来源】第一章第八节建设工程项目目标的动态控制

14. 【答案】D

【解析】A 项错误，在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任

制。B项错误，建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个工作岗位的名称。C项错误，项目经理应常驻现场，且每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数。

**【考点来源】**第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

15. **【答案】**B

**【解析】**人员发生变更的，应当在变更后7个工作日内，在建筑业企业信息管理系统中作相应变更。

**【考点来源】**第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

16. **【答案】**C

**【解析】**A项属于经济与管理风险；B项属于组织风险；D项属于技术风险。

**【考点来源】**第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

17. **【答案】**D

**【解析】**A项错误，项目风险评估的主要任务是根据各种风险发生的概率和损失量，确定风险的风险量和风险等级。B项错误，风险识别的工作程序包括：（1）收集与项目风险有关的信息。（2）确定风险因素。（3）编制项目风险识别报告。C项错误，向保险公司投保属于风险转移的一种措施。

**【考点来源】**第一章第十节建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

18. **【答案】**C

**【解析】**A项错误，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。B项错误，程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改。D项错误，情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。

**【考点来源】**第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

19. **【答案】**D

**【解析】**成本管理责任体系的建立是最根本最重要的基础工作。

**【考点来源】**第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

20. **【答案】**A

**【解析】**B项错误，成本控制应贯穿于从投标阶段开始直至保证金返还的全过程。C项错误，竣工工程现场成本由项目经理部进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效。D项错误，成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

**【考点来源】**第二章第一节成本管理的任务、程序和措施

21. 【答案】C

【解析】

| 类型      | 产生的阶段   | 编制的依据 | 采用的定额 |
|---------|---------|-------|-------|
| 竞争性成本计划 | 投标及签订合同 | 招标文件  | —     |
| 指导性成本计划 | 选派项目经理  | 合同价   | 预算定额  |
| 实施性成本计划 | 施工准备阶段  | 实施方案  | 施工定额  |

【考点来源】第二章第二节成本计划

22. 【答案】B

【解析】成本计划的编制依据：（1）合同文件；（2）项目管理实施规划；（3）相关设计文件；（4）价格信息；（5）相关定额；（6）类似项目的成本资料；

【考点来源】第二章第二节成本计划

23. 【答案】C

【解析】A 项错误，管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础。B 项错误，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。D 项错误，成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认证。

【考点来源】第二章第三节成本控制

24. 【答案】D

【解析】已完工作预算费用=1000×20+（1000-100）×20×2=56000；已完工作实际费用=1000×20+（1000-100）×20×（1+20%）×2=63200；计划工作预算费用=1000×20×3=60000；费用偏差=56000-63200=-0.72 万元。进度绩效指数=56000/60000=0.93。

【考点来源】第二章第三节成本控制

25. 【答案】D

【解析】成本核算的程序：（1）对所发生的费用进行审核，以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额；（2）将应计入工程成本的各项费用，区分为哪些应当计入本月的工程成本，哪些应由其他月份的工程成本负担；（3）将每个月应计入工程成本的生产费用，在各个成本对象之间进行分配和归集，计算各工程成本；（4）对未完工程进行盘点，以确定本期已完工程实际成本；（5）将已完工程成本转入工程结算成本；核算竣工工程实际成本。

【考点来源】第二章第四节成本核算

26. 【答案】C

【解析】谨慎原则，是指在市场经济条件下，在成本、会计核算中应当对可能发生的损失和费用，作出合理预计，以增强抵御风险的能力。

【考点来源】第二章第四节成本核算

27. 【答案】B

【解析】A 项错误，分部分项工程成本分析的对象为已完成分部分项工程。C 项错误，重点是针对下一年度的施工进展情况制定切实可行的成本管理措施。D 项错误，企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

28. 【答案】C

【解析】成本考核的主要依据：

- (1) 数量指标，如：按子项汇总的工程项目计划总成本指。
- (2) 质量指标，如：项目总成本降低率。
- (3) 效益指标，如：项目成本降低额。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

29. 【答案】B

【解析】设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。另外，设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸（包括有关的说明）的出图计划，在出图计划中标明每张图纸的名称、图纸规格、负责人和出图日期。出图计划是设计方进度控制的依据，也是业主方控制设计进度的依据。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

30. 【答案】B

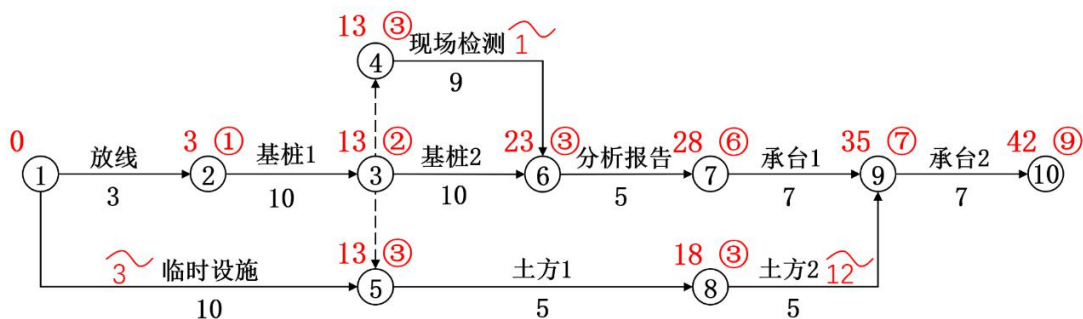
【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 进行项目结构分析；
- (3) 进行进度计划系统的结构分析；
- (4) 确定项目的工作编码；
- (5) 编制各层（各级）进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

31. 【答案】B

【解析】



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

32. 【答案】A

【解析】由题干可知，工作 C、D、E 的总时差分别为 5、4、4 天，根据公式  $TF_i = \min\{TF_j + LAG_{i,j}\}$ ，该工作的总时差  $= \min\{1+5; 3+4; 4+4\} = 6$ 。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

33. 【答案】A

【解析】最迟完成时间=紧后工作的最迟开始时间的最小值  $= \min\{9; 11\} = 9$ ，本工作最迟开始时间=本工作最迟完成时间-本工作持续时间  $= 9 - 2 = 7$ 。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

34. 【答案】C

【解析】A 项错误，网络计划中至少有一条关键线路。B 项错误，全部由关键节点连接成的线路不一定为关键线路。D 项错误，总时差最小的工作为关键工作。

【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

35. 【答案】B

【解析】A 属于管理措施，C 属于经济措施，D 属于技术措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

36. 【答案】A

【解析】B 项属于自然风险，C 项属于技术风险，D 项属于管理风险。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

37. 【答案】D

【解析】A 项属于“自留”，B 项属于“规避”，C 项属于“转移”。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

38. 【答案】A

【解析】

|        |                                |
|--------|--------------------------------|
| 不同之处   | 内容                             |
| 建立的目不同 | 项目质量控制体系只用于特定的项目质量控制，而不是用于建筑企业 |



|         |                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------|
|         | 或组织的质量管理，其建立的目的不同。                                     |
| 服务的范围不同 | 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体，而不只是针对某一个承包企业或组织机构，其服务的范围不同。 |
| 控制的目标不同 | 项目质量控制体系的控制目标是项目的质量目标，并非某一具体建筑企业或组织的质量管理目标，其控制的目标不同。   |
| 作用的时效不同 | 随着项目的完成和项目管理组织的解体而消失，并非永久性的质量管理体系，其作用的时效不同。            |
| 评价的方式不同 | 项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断，不需进行第三方认证，其评价的方式不同。  |

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

39. 【答案】B

【解析】A 项错误，质量管理体系文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。C 项错误，质量认证制度是由公正的第三方认证机构对企业的产品及质量体系作出评价。D 项错误，企业质量管理体系获准认证的有效期为 3 年。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

40. 【答案】D

【解析】A 项错误，施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作内容繁多，主要在室内进行，例如：熟悉施工图纸，绘制各种施工详图，进行必要的技术交底和技术培训。B 项错误，工程测量放线是建设工程产品由设计转化为实物的第一步。C 项错误，施工单位在开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

41. 【答案】C

【解析】A、B 项属于实测法，D 项属于试验法。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

42. 【答案】C

【解析】A 项错误，工程竣工报告应由施工单位提交。B 项错误，工程竣工质量验收由建设单位组织实施。D 项错误，建设单位应当自竣工验收合格之日起 15 日内备案。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

43. 【答案】A

【解析】预制构件的质量验收：

(1) 预制构件进场时应检查质量证明文件或质量验收记录。

(2) 梁板类简支受弯预制构件进场时应进行结构性能检验，结构性能检验应符合要求。

(4) 对于不可单独使用的叠合板预制底板，可不进行结构性能检验。对叠合梁构件，是否进行结构性能检验、结构性能检验的方式应根据设计要求确定。

(5) 检验数量：同一类型预制构件不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 1 个构件进行结构性能检验。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

44. 【答案】D

【解析】工程质量事故没有造成人员伤亡的一般事故，经县级人民政府委托可以由事故发生单位组织事故调查。

|        | 死亡人数             | 重伤人数              | 直接经济损失                                   |
|--------|------------------|-------------------|------------------------------------------|
| 特别重大事故 | $A \geq 30$      | $A \geq 100$      | $A \geq 1$ 亿                             |
| 重大事故   | $10 \leq A < 30$ | $50 \leq A < 100$ | $5000 \text{ 万} \leq A < 1 \text{ 亿}$    |
| 较大事故   | $3 \leq A < 10$  | $10 \leq A < 50$  | $1000 \text{ 万} \leq A < 5000 \text{ 万}$ |
| 一般事故   | $A < 3$          | $A < 10$          | $100 \text{ 万} \leq A < 1000 \text{ 万}$  |

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

45. 【答案】A

【解析】施工质量事故处理的一般程序：

- (1) 事故调查
- (2) 事故的原因分析
- (3) 制定事故处理的技术方案
- (4) 事故处理
- (5) 事故处理的鉴定验收
- (6) 提交处理报告

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

46. 【答案】C

【解析】

图(a)，正常稳定受控，经济合理；

图(b)，偏下限，易出现不合格；

图(c)，临界状态，易出现不合格；

图(d)，居中，且边界与上下界限有较大距离，质量能力偏大，不经济；

图(e)(f)，超出上下界限，质量不合格。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

47. 【答案】A

【解析】B 项错误，监督人员应当具有三年以上工程质量管理或者设计、施工、监理等工作经历。C 项错误，监督人员应当具有工程类专业大学专科以上学历或者工程类执业注册资格。D 项错误，省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门每两年对监督人员进行一次岗位考核，

每年进行一次法律法规、业务知识培训，并适时组织开展继续教育培训。

【考点来源】第四章第七节建设工程项目质量的政府监督

48. 【答案】C

【解析】A 项错误，企业的代表人是安全生产的第一负责人，项目经理是施工项目生产的主要负责人。B 项错误，分包单位不服从管理导致生产安全事故的，由分包单位承担主要责任，总承包和分包单位对分包工程的安全生产承担连带责任。D 项错误，施工企业在其经营生产活动中必须对本企业的安全生产负全面责任。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

49. 【答案】C

【解析】作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件，一般包括作业指导书（操作规程）、管理规定、监测活动准则及程序文件引用的表格。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

50. 【答案】D

【解析】内部审核是组织对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常运行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。

【考点来源】第五章第一节职业健康安全管理体系与环境管理体系

51. 【答案】D

【解析】A 项错误，安全生产许可证颁发管理机关应当自收到申请之日起 45 日内审查完毕。B 项错误，安全检查的重点是检查“三违”和安全责任制的落实。C 项错误，改变工艺或变换岗位的离岗一年以上重新上岗需要重新培训。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

52. 【答案】B

【解析】单项隐患综合治理原则：人、机、料、法、环境五者任一环节产生安全事故隐患，都要从五者安全匹配的角度考虑，调整匹配的方法，提高匹配的可靠性。例如某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电线路进行防护改造，也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

53. 【答案】D

【解析】生产安全事故应急预案的内容

(1) 综合应急预案：从总体上阐述事故的应对方针、政策，是应对各类事故的综合性文件。

(2) 专项应急预案：针对具体事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等）的计划或方案。

(3) 现场处置方案：针对具体装置、场所、设施、岗位的措施。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

54. 【答案】B

【解析】A 项错误，重大事故、特别重大事故要逐级上报至国务院应急管理部门，较大事故要逐级上报至省级应急管理部门。C 项错误，事故现场有关人员应立即向本单位（施工单位）负责人报告。D 项错误，重大事故应在收到事故调查报告之日起 15 日内做批复。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

55. 【答案】D

【解析】施工现场必须设有“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场总平面图。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

56. 【答案】B

【解析】A 项属于“填埋”，C 项属于“焚烧”，D 项属于“减量化处理”。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

57. 【答案】D

【解析】A 项错误，标前会议是招标人按投标须知规定的时间和地点召开的会议。B 项错误，会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知的形式发给每一个投标人。C 项错误，当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

58. 【答案】D

【解析】A 项错误，详细评审是评标的核心。B 项错误，详细评审是实质性审查。C 项错误，评标委员会推荐的中标候选人应当限定在 1 至 3 人，并标明排列顺序。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

59. 【答案】A

【解析】工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期，并在工程接收证书中载明；因发包人原因，未在监理人收到承包人提交的竣工验收申请报告 42 天内完成竣工验收，或完成竣工验收不予签发工程接收证书的，以提交竣工验收申请报告的日期为实际竣工日期；工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以转移占有工程之日为实际竣工日期。保修期是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

60. 【答案】C

【解析】A 项错误，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令。B 项错误，按照合同约定的时间，完成规定的设计内容，报承包人确认后在分包工程中使用。承包人承担由此发生的费用。D 项错误，在合同约定的时间内，向承包人提交详细的施工组织设计，

承包人应在专用条款约定的时间内批准，分包人方可执行。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

61. 【答案】C

【解析】A 项错误，承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险，并支付保险费用。B 项错误，运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由承包人办理或获得保险，且不需劳务分包人支付保险费用。D 项错误，劳务分包人施工开始前，承包人应获得发包人为施工场地内的自有人员及第三人人员生命财产办理的保险，且不需劳务分包人支付保险费用。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

62. 【答案】D

【解析】A 项错误，正确表述为，实际工程款的支付按实际完成的工程量乘以合同单价进行计算。B 项错误，正确表述为，单价合同分为固定单价合同和变动单价合同。C 项错误，正确表述为，对于变动单价合同，当工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，承包商承担风险就相对较小。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

63. 【答案】B

【解析】A 项错误，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险，这些风险主要由业主承担。C 项错误，成本加固定比例费用合同：适用于一般在工程初期很难描述工作范围和性质，或工期紧迫。这种模式不利于缩短工期和降低成本。D 项错误，最大成本加费用合同：①投标人会报一个工程成本总价和一个固定的酬金（包括各项管理费、风险费和利润）。②在非代理型（风险型）CM 模式的合同中就采用这种方式。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

64. 【答案】A

【解析】项目外界环境风险：在国际工程中，工程所在国政治环境的变化，如发生战争、禁运、罢工、社会动乱等造成工程施工中断或终止。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

65. 【答案】C

【解析】根据《工程建设项目勘察设计招标投标办法》规定，招标文件要求投标人提交投标保证金的，保证金数额一般不超过勘察设计费投标报价的 2%，最多不超过 10 万元人民币。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

66. 【答案】A

【解析】跟踪承包的任务：

（1）成本的增加和减少；

(2) 工程进度, 是否在预定期限内施工, 工期有无延长, 延长的原因是什么等;

(3) 工程施工的质量, 包括材料、构件、制品和设备等的质量, 以及施工或安装质量, 是否符合合同要求等;

(4) 工程数量, 是否按合同要求完成全部施工任务, 有无合同规定以外的施工任务等。

B、C、D 项属于跟踪业主和其委托的工程师的工作。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

67. 【答案】B

【解析】人工窝工费为  $8 \times 300 = 2400$  元, 机械窝工费为  $1000 \times 2 + 400 \times 2 = 2800$  元, 合计为 5200 元。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

68. 【答案】D

【解析】索赔的依据主要有: 合同文件, 法律、法规, 工程建设惯例。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

69. 【答案】B

【解析】《永久设备和设计—建造合同条件》(Conditions of Contract For Plant and Design Build, 简称“新黄皮书”)。适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目, 承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及建造其他工程(可能包括由土木、机械、电力等工程的组合)。合同计价采用总价合同方式, 如果发生法规规定的变化或物价波动, 合同价格可随之调整。其合同管理与《施工合同条件》下由工程师负责合同管理的模式基本类似。

【考点来源】第六章第七节国际建设工程施工承包合同

70. 【答案】D

【解析】项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务。

【考点来源】第七章第一节建设工程项目信息管理的目的和任务

二、多项选择题(共 30 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项的 0.5 分。)

71. 【答案】BCD

【解析】项目总承包方的管理工作涉及:

(1) 项目设计管理;

(2) 项目采购管理;

(3) 项目施工管理;

(4) 项目试运行管理和项目收尾等。

【考点来源】第一章第二节建设工程项目管理的目标和任务

72. 【答案】BE

【解析】A 项错误，各方都应编制各自的任务分工表。C 项错误，编制任务分工表的程序：任务分解，明确分工，编制工作任务分工表。D 项错误，每一个任务，至少一个主办工作部门。

【考点来源】第一章第三节建设工程项目的组织

73. 【答案】ACD

【解析】施工总承包模式早期没有完整地图纸，因此早期投资控制不利。施工总承包管理单位和施工总承包单位一样，既要负责对现场施工的总体管理和协调，也要负责向分包人提供相应的配合施工的服务。

【考点来源】第一章第五节建设工程项目采购的模式

74. 【答案】ABD

【解析】工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】第一章第七节施工组织设计的内容和编制方法

75. 【答案】DE

【解析】项目管理机构负责人的权限：

- (1) 参与项目招标、投标和合同签订；
- (2) 参与组建项目管理机构；
- (3) 参与组织对项目各阶段的重大决策；
- (4) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- (5) 参与选择大宗资源的供应单位；
- (6) 决定授权范围内的项目资源使用；
- (7) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；
- (8) 主持项目管理机构工作；
- (9) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- (10) 法定代表人和组织授予其他权利。

【考点来源】第一章第九节施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

76. 【答案】BCDE

【解析】工程建设监理实施细则应包括下列内容：

- (1) 专业工程的特点。
- (2) 监理工作的流程。
- (3) 监理工作的控制要点及目标值。
- (4) 监理工作的方法和措施。

【考点来源】第一章第十一节建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

77. 【答案】BCD

【解析】A 项错误，6 月末的计划成本累计支出值为 2650 万元。E 项错误，S 形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。

【考点来源】第二章第二节成本计划

78. 【答案】ACD

【解析】B 项错误，费用（进度）偏差反映的是绝对偏差，仅适用于对同一项目作偏差分析。E 项错误，在实际执行过程中，最理想的状态是已完工作实际费用、计划工作预算费用、已完工作预算费用三条曲线靠得很近、平稳上升。

【考点来源】第二章第三节成本控制

79. 【答案】ABC

【解析】在进行分部分项工程成本分析时，分析的方法是将预算成本、目标成本和实际成本三算进行对比。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

80. 【答案】ABD

【解析】竣工成本的综合分析（单位工程竣工成本）：（1）竣工成本分析；（2）主要资源节超对比分析；（3）主要技术节约措施及经济效果分析。

【考点来源】第二章第五节成本分析和成本考核

81. 【答案】AC

【解析】B 项属于由不同深度的进度计划构成的计划系统。D 项属于由不同周期的进度计划构成的计划系统。E 项属于由不同项目参与方的进度计划构成的计划系统。

【考点来源】第三章第一节建设工程项目进度控制与进度计划系统

82. 【答案】BCE

【解析】在项目的实施阶段，项目总进度应包括：

- （1）设计前准备阶段的工作进度。
- （2）设计工作进度。
- （3）招标工作进度。
- （4）施工前准备工作进度。
- （5）工程施工和设备安装进度。
- （6）工程物资采购工作进度。
- （7）项目动用前的准备工作进度等。

【考点来源】第三章第二节建设工程项目总进度目标的论证

83. 【答案】ABC

【解析】A、C 项：两个节点①。B 项：节点③、④、⑤、⑥出现循环。



【考点来源】第三章第三节建设工程项目进度计划的编制和调整方法

84. 【答案】ADE

【解析】B 项属于组织措施，C 项属于经济措施。

【考点来源】第三章第四节建设工程项目进度控制的措施

85. 【答案】BE

【解析】A 项为管理环境因素，C 项为自然环境因素，D 项属于社会环境因素。

【考点来源】第四章第一节建设工程项目质量控制的内涵

86. 【答案】AB

【解析】C 项错误，注销是企业的自愿行为。D 项错误，认证暂停期间，企业不得使用质量管理体系认证证书做宣传。E 项错误，撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

【考点来源】第四章第二节建设工程项目质量控制体系

87. 【答案】BCE

【解析】A 项错误，事前质量控制，即在正式施工前进行的事前主动质量控制，通过编制施工质量计划，明确质量目标，制订施工方案，设置质量管理点，落实质量责任，分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素，针对这些影响因素制订有效的预防措施，防患于未然。D 项错误，自我控制是第一位的。

【考点来源】第四章第三节建设工程项目施工质量控制

88. 【答案】BC

【解析】检验批质量验收合格应符合下列规定：

- (1) 主控项目的质量经抽样检验均应合格。
- (2) 一般项目的质量经抽样检验合格。
- (3) 具有完整的施工操作依据、质量验收记录。

A 项属于分项工程质量验收合格应符合的规定。DE 项属于分部工程、单位工程质量验收合格应符合的规定。

【考点来源】第四章第四节建设工程项目施工质量验收

89. 【答案】BDE

【解析】A 项错误，当裂缝宽度不大于 0.2mm 时，可采用表面密封法；当裂缝宽度大于 0.3mm 时，采用嵌缝密闭法；当裂缝较深时，则应采取灌浆修补的方法。C 项错误，当工程质量缺陷经过返修、加固处理后仍不能满足规定的质量标准要求，或不具备补救可能性，则必须采取重新制作、重新施工的返工处理措施。

【考点来源】第四章第五节施工质量不合格的处理

90. 【答案】DE

【解析】A 类问题，0——80%，主要问题，重点管理，

B 类问题，80%——90%，次要问题，次重点管理，

C 类问题，90%——100%，一般问题，适当加强管理。

【考点来源】第四章第六节数理统计方法在工程质量管理中的应用

91. 【答案】BDE

【解析】A 项错误，施工安全技术措施是施工组织设计的重要组成部分，应在工程开工前与施工组织设计一同编制。C 项错误，施工安全技术措施必须包括应急预案。

【考点来源】第五章第二节建设工程安全生产管理

92. 【答案】AC

【解析】B 项错误，编制应急预案的目的，是防止一旦紧急情况发生时出现混乱，能够按照合理的响应流程采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响；D 项错误，专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案；E 项错误，现场处置方案是针对具体的装置、场所或设施、岗位所制定的应急处置措施。

【考点来源】第五章第三节建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

93. 【答案】ACDE

【解析】施工现场搅拌站废水，现制水磨石的污水，电石（碳化钙）的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放，最好将沉淀水用于工地洒水降尘或采取措施回收利用。

【考点来源】第五章第四节建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

94. 【答案】CDE

【解析】A 项错误，双方尚可对技术要求、技术规范和施工技术方案等进行进一步讨论和确认，必要的情况下甚至可以变更技术要求和施工方案。B 项错误，依据计价方式的不同，建设工程施工合同可以分为总价合同、单价合同和成本加酬金合同。一般在招标文件中就会明确规定合同将采用什么计价方式，在合同谈判阶段往往没有讨论的余地。

【考点来源】第六章第一节建设工程施工招标与投标

95. 【答案】ABE

【解析】C 项错误，发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸；D 项错误，除专用合同条款另有约定外，发包人应在收到承包人要求提供资金来源证明的书面通知后 28 天内，向承包人提供能够按照合同约定支付合同价款的相应资金来源证明。除专用合同条款另有约定外，发包要求承包人提供履约担保的，发包人应当向承包人提供支付担保。支付担保可以采用银行保函或担保公司担保等形式，具体由合同当事人在专用合同条款中约定。

【考点来源】第六章第二节建设工程合同的内容

96. 【答案】ACE

【解析】咨询服务费用由酬金、可报销费用、不可预见费用三部分组成。

【考点来源】第六章第三节合同计价方式

97. 【答案】CDE

【解析】A 项错误，履约担保是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保。B 项错误，投标担保，是指投标人向招标人提供的担保，保证投标人一旦中标即按中标通知书、投标文件和招标文件等有关规定与业主签订承包合同。

【考点来源】第六章第四节建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

98. 【答案】ABCD

【解析】除专用合同条款另有约定外，合同履行过程中发生以下情形的，应按照本条约定进行变更：

- (1) 增加或减少合同中任何工作，或追加额外的工作。
- (2) 取消合同中任何工作，但转由他人实施的工作除外。
- (3) 改变合同中任何工作的质量标准或其他特性。
- (4) 改变工程的基线、标高、位置和尺寸。
- (5) 改变工程的时间安排或实施顺序。

【考点来源】第六章第五节建设工程施工合同实施

99. 【答案】AE

【解析】B 项错误，承包人必须在发出索赔意向通知后的 28 天内或经过工程师同意的其他合理时间内向工程师提交一份详细的索赔文件和有关资料；C 项错误，索赔文件的组成：①总述部分；②论证部分（关键部分）；③索赔款项（或工期）计算部分；④证据部分。D 项错误，论证部分是索赔报告的关键部分，其目的是说明自己有索赔权，是索赔能否成立的关键。

【考点来源】第六章第六节建设工程索赔

100. 【答案】ABCE

【解析】合同管理的功能：（1）合同基本数据查询；（2）合同执行情况的查询和统计分析；（3）标准合同文本查询和合同辅助起草等。D 项属于进度控制的功能。

【考点来源】第七章第三节建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能